

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Avant-propos de Philippe Mangin</b>	5
<b>Préface de Henri Nallet</b>	6



<b>Première partie</b>	
<b>LE TEMPS DES FONDATEURS (1945-1961)</b>	8

## CHAPITRE 1

### Coopération et coopératives

<b>L'émergence et le développement d'un modèle universel</b>	10
--	----

- Charles Fourier et Robert Owen établissent les principes fondamentaux de la coopération
- À partir de 1880, les syndicats et les coopératives agricoles se développent en France, sur fond de dépression économique
- À la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, la représentation agricole française s'organise
- De la Charte paysanne à la genèse des premières grandes unions coopératives agricoles (1940-1945)

## CHAPITRE 2

### L'union fait la force

<b>Les unions de coopératives naissent, grandissent et étayent leur légitimité dans une France agricole en reconstruction (1945-1961)</b>	22
---	----

- Les coopératives, vecteurs de la reconstruction économique et du renouveau agricole
- L'UNCAA et l'UNCAC : "filles" de la CGA et unions sœurs
- Les premières actions de l'UNCAA : les engrais azotés et la ficelle-lieuse
- L'UNCAC (1945-1948) : primauté de l'action fédérale, économique et technique
- L'UNCAA et l'UNCAC créent trois filiales communes entre 1952 et 1960

## CHAPITRE 3

### Retour à la bipolarité

<b>Des unions de coopératives de tendance catholique libérale renaissent à la faveur des lois sur les coopératives agricoles (1946-1961)</b>	36
--	----

- Retour à la bipolarité historique
- Le groupe La Fayette se structure et prend son essor

## CHAPITRE 4

### La montée en puissance de l'UNCAC

<b>L'Union céréalière acquiert une stature d'entreprise et jette les fondations d'un grand opérateur européen (1949-1961)</b>	46
---	----

- Les grands principes de l'action économique et technique (1949-1955)
- Le silo de La Grande Paroisse, un investissement emblématique à l'échelle de l'Europe
- Développement au plan national et international (1956-1961)
- L'UNCAC, acteur de la PAC et du marché européen des céréales

<b>Chronologie de la première partie</b>	62
--	----



<b>Deuxième partie</b>	
<b>LE TEMPS DE L'EXPANSION (1962-1990)</b>	64

## CHAPITRE 5

### L'UNCAC change d'échelle

<b>Stockage, export, recherche, semences, transport et équipements, un développement sur tous les fronts (1962-1974)</b>	66
--	----

- L'UNCAC affirme son ambition à l'export, développe le stockage et devient équipementier
- L'ambition du stockage et de l'export, la stratégie de la recherche
- Jack Lequertier (1918-1989) : entrepreneur combatif, coopérateur visionnaire, européen convaincu

## CHAPITRE 6

### Le groupe La Fayette, de la croissance à la crise

L'expansion rapide et volontaire se brise net, les dirigeants et la stratégie sont remis en question (1962-1974)

88

- Une structure coopérative unitaire et polyvalente au développement commercial rapide (1962-1968)
- Plus qu'une crise de croissance : la remise en question d'un modèle de développement (1969-1975)

## CHAPITRE 7

### L'UNCAA trace sa route

Évolution structurelle, progression dans tous les domaines d'activité, percée dans l'alimentation animale (1962-1974)

100

- L'UNCAA développe ses missions traditionnelles et devient plus conquérante
- Multivalence des activités et décentralisation : l'UNCAA affine son positionnement
- Tentative d'OPA sur l'activité "engrais" de l'UNCAA
- L'UCAAB, filiale à part entière et relais de croissance dans l'aliment du bétail
- Le groupe GAMM construit son siège social porte Maillot à Paris

## CHAPITRE 8

### L'avènement du groupe GAMM

Le désaccord persiste entre les unions rivales Mac Mahon et La Fayette (1966-1967), mais l'UNCAC et l'UNCAA se rassemblent sous une identité commune (1975-1990)

116

- La fusion proposée par l'UNCAC n'est pas souhaitée par l'UGCAF (1967)
- L'UNCAA développe la culture de la diversité
- L'UNCAC part à la conquête de l'international (1975-1990)

## CHAPITRE 9

### Le groupe La Fayette, en route vers la fusion

Redémarrage, stabilisation, progression, interrogations et nouvelles pertes d'exploitation (1975-1990)

138

- Les années de redressement et de relance économique (1976-1985)
- "L'UGCAF, cela sert-il encore à quelque chose ?" (1986-1990)

Chronologie de la deuxième partie

146



## Troisième partie

LE TEMPS DES FUSIONS (1991-2000)

148

## CHAPITRE 10

### Naissance et essor de Sigma

Fédérer les forces coopératives céréalières pour aborder les marchés internationaux (1991-2000)

150

- La vocation de Sigma : chercher le plus grand dénominateur commun
- Structuration et développement de l'activité semences
- L'exportation de céréales, fer de lance de l'activité de Sigma
- L'heure des choix et de la vigilance

## CHAPITRE 11

### L'UNCAA, première centrale européenne d'achats et de services en agrofourniture

Temps d'arrêt, réflexion stratégique, irrésistible ascension (1992-2000)

164

- À la recherche d'un second souffle dans un contexte économique particulier (1992-1995)
- De retour sur les rails de la croissance, l'UNCAA modernise ses métiers et ses structures (1996-2001)
- En route vers l'internationalisation et la fusion, désormais inéluctable

Chronologie de la troisième partie

184



## Quatrième partie

NAISSANCE ET ESSOR D'INVIVO (2001-2012)

186

## CHAPITRE 12

### L'avènement d'InVivo : l'alliance de l'animal et du végétal

Tous unis au cœur du vivant (2001-2006)

188

- L'addition de l'UNCAA et de SIGMA donne naissance à un géant : InVivo
- L'activité firme-service, réunie en France sous la bannière Inzo°, poursuit son développement européen
- Le nouveau groupe InVivo définit et met en œuvre ses orientations stratégiques (2002-2006)

## CHAPITRE 13

### Le monde change, InVivo aussi

Rien ne sera plus comme avant... (2007)

198

- Le rachat d'Eivalis : l'audacieuse stratégie de la croissance internationale
- L'urgence du changement : Michel Fosseppez et Patrice Gollier bâtissent le projet d'une entreprise moderne

## CHAPITRE 14

### Portrait d'un groupe coopératif en mouvement

L'histoire s'écrit au présent (2008-2012)

208

- Structurer une nouvelle entreprise pour relever les grands défis agricoles et alimentaires
- Le chantier "RH" met l'homme au cœur de la stratégie
- InVivo Agro concilie productivité et responsabilité
- InVivo Nutrition et Santé Animales structure ses activités hexagonales et poursuit une stratégie active de croissance et de développement à l'international
- InVivo Grains : toujours plus de technicité pour contribuer à la sécurité alimentaire mondiale
- InVivo Grand Public, dans la dynamique des loisirs verts
- La solidité structurelle de l'Union à l'épreuve des marchés
- Une nouvelle synthèse pour construire l'avenir de la coopération agricole
- Des projets innovants, stimulants, structurants

Chronologie de la quatrième partie

222

Postface de Patrice Gollier

224

Bibliographie et sources

226

Index des noms de personnes citées

227

Table des matières

229

Remerciements - Crédits photographiques

232