

Tables des matières

Préface de Dominique BARJOT	4	Chapitre 3 - Une renommée internationale : les tunnels	47
Introduction	7		
- Originalité de l'entreprise Chagnaud		A - Le tunnel de Loetschberg :	50
- Une histoire en trois périodes		une initiative française en Suisse	
		• Désenclaver le canton de Berne et en faire un axe international	
PREMIÈRE PARTIE - LÉON CHAGNAUD (1866-1930) : UN "ENTREPRENEUR INNOVATEUR"	11	• Un tunnel long de 14.605 mètres	
		• Des temps de perforation records	
Chapitre 1 - La reconnaissance parisienne	13	• Les conditions ouvrières	
		• Une première dans le génie civil	
A - Des origines à la conquête de Paris	14	• Un ouvrage gigantesque	
• Aux origines, le Limousin		B - Le souterrain du Rove : l'œuvre d'une vie	64
• La tradition familiale		• On fait remonter le projet à 1507 !	
• A la conquête de Paris		• Les caractéristiques du souterrain	
B - Une première reconnaissance : la réalisation du collecteur de Clichy	20	• Des travaux retardés par la guerre	
• Les modalités de réalisation		• Une oeuvre monumentale inégalée aujourd'hui	
• Le procédé du bouclier : une première en France		• La mise en eau et l'inauguration	
• Un chantier moderne		Chapitre 4 - De l'électricité aux barrages : une adaptation au marché	81
• Une nouvelle ère dans les travaux souterrains			
C - Affirmation d'une vocation : les travaux souterrains	24	L'hydroélectricité : le rôle initiateur de l'État	83
Chapitre 2 - Une réputation dans les travaux souterrains	27	A - De la PTDE à l'UHE	86
		• La création de la PTDE	
A - Le Métropolitain : avancée décisive dans les travaux publics	28	• Les travaux préparatoires au barrage d'Éguzon	
• Un "métro de retard"		• Un projet plus ambitieux	
• Originalité du métro de Paris		B - Le plus important aménagement hydroélectrique français	91
B - Les constructions de la ligne n° 3 et de la station Opéra	32	• Léon Chagnaud, adjudicataire des travaux	
		• Organisation d'un chantier de plus de 3 kilomètres de longueur	
C - La première traversée sous la Seine	34	• Les étapes de la construction	
• Adoption d'un souterrain unique avec emploi du fonçage vertical		• Gérer une main-d'oeuvre nombreuse et hétérogène	
• Originalité des méthodes de percement		• La capitale est alimentée en électricité "éguzonnaise"	
- Exécution du souterrain et des stations par fonçage vertical			
- L'ouvrier tubiste : un métier dangereux			
- Le procédé de congélation du sol			

Chapitre 5 - La fin d'une époque	103	D - Une période confuse (1940-1946)	141
A - Léon Chagnaud : l'homme des deux siècles	105	<ul style="list-style-type: none"> • Le port de Marseille : la présence "contrainte" de Chagnaud • Génissiat : un chantier constamment menacé 	
<ul style="list-style-type: none"> • Une jeunesse appliquée • Réunir des capitaux et constituer des réseaux familiaux • Un véritable "entrepreneur-innovateur" • L'homme de la profession • Un entrepreneur né 		Chapitre 7 - La SALC ou l'histoire heurtée d'une entreprise innovatrice en Algérie (1928-1968)	155
B - L'aube d'une nouvelle époque	113	A - 1928-1939 : une expansion remarquable	156
<ul style="list-style-type: none"> • Une crise de croissance ? • La création de la société anonyme 		<ul style="list-style-type: none"> • La création de l'Algérienne Chagnaud • Maurice Cochard (1888-1956) : un patron social • La percée grâce à la technique des barrages en enrochements <ul style="list-style-type: none"> - Le barrage du Ghrib et ses caractéristiques - Une succession de prouesses techniques - Le barrage de Bou Hanifia : un fac-similé du Ghrib • Une stratégie de diversification de l'activité 	
Conclusion de la première partie - de Léon Chagnaud à Charles Chagnaud : deux hommes, deux époques	117	B - 1940-1968 : une croissance incertaine et heurtée	168
DEUXIÈME PARTIE - UN HÉRITAGE DIFFICILE 1931-1972	119	<ul style="list-style-type: none"> • La guerre : une période de forte récession • 1946 à l'indépendance de l'Algérie : une croissance en dents de scie <ul style="list-style-type: none"> - L'aménagement des plaines du Chelif : la marque Chagnaud - Une spécialisation dans le bâtiment et l'implantation à Alger • Une tentative de relance de l'activité : le barrage du Fergoug • La nationalisation 	
Chapitre 6 - Crise de l'activité en France (1930-1946)	121	Chapitre 8 - De la spécialisation à la diversification (1947-1969)	185
A - une succession difficile	122	A - Participation à la modernisation de la France : le barrage de Donzère-Mondragon (1947-1952)	187
<ul style="list-style-type: none"> • Le contexte : une conjoncture de crise • Charles Chagnaud : un patron profondément humain • Des soumissions aux participations : des échecs à répétition 		<ul style="list-style-type: none"> • De Génissiat à Donzère-Mondragon : de record en record ! • La construction du bloc usine-déchargeur-écluse de Bollène • Matériel, installations de chantier et programme d'exécution : de la pénurie... à la productivité ! 	
B - Le port de Marseille: le chiffre d'affaires de l'entreprise métropolitaine	130		
<ul style="list-style-type: none"> • Une politique d'investissement • La transformation du bassin de la Joliette et ses annexes 			
C - Une reprise écourtée : les travaux préparatoires au barrage de Génissiat (1937-1940)	133		
<ul style="list-style-type: none"> • Une série de prouesses techniques <ul style="list-style-type: none"> - Une région d'accès difficile - L'exécution des souterrains - La coupure du Rhône : essais sur modèles réduits - Dégagement du fond rocheux et amorce des travaux définitifs • Génissiat : un marché peu rémunérateur 			

B - Barrages et aménagements hydroélectriques (1953-1969)	196	B - Mutations internes et options stratégiques	237
<ul style="list-style-type: none"> • L'aménagement du Rhône et du Rhin • Participation à l'aménagement de la Durance <ul style="list-style-type: none"> - La Durance, un considérable gisement énergétique - Oraison : une victoire à la Pyrrhus ! - De Curbans à Mallemort : les galeries de fuite, une spécialité Chagnaud 		<ul style="list-style-type: none"> • La stratégie de Paribas et le rôle de Jean-Pierre Fontaine • Deux nouveaux actionnaires : Razel Frères et Caroni S.A. • Razel : une entreprise innovatrice spécialisée dans le terrassement • Le choix d'une croissance faible : "vivre" • Renforcement de l'armature industrielle 	
C - La construction portuaire : une compétence Chagnaud	206	Chapitre 10 - Un redressement spectaculaire	247
<ul style="list-style-type: none"> • La construction du port pétrolier de Lavéra • une activité en crise 		A - EDF : un véritable partenaire	249
D - Une politique de diversification	210	<ul style="list-style-type: none"> • Des réalisations de premier ordre • L'exploit de Montézic ou la réalisation de deux galeries de fuite inclinée à 42° : une première au monde • Participation aux constructions du gigantesque barrage de Grand'Maison et de celui de Sault Brenaz 	
<ul style="list-style-type: none"> • Le bâtiment : un besoin social • De la préfabrication aux VRD en passant par les carrières <ul style="list-style-type: none"> - La reprise de l'activité Béton Monier - L'aventure iranienne tourne court... - Des carrières au béton léger : le rachat de SEBEL - L'explosion du centre de Magny-en-Vexin 		B - Du thermique classique au nucléaire	258
Conclusion de la deuxième partie	225	<ul style="list-style-type: none"> • Aramon et Gardanne : deux centrales thermiques "classiques" • Paluel et Penly : une opportunité de premier ordre dans le nucléaire <ul style="list-style-type: none"> - Le nucléaire à la française - Paluel : une centrale nucléaire prototype - Penly : la petite soeur de Paluel 	
- La vie ou la mort (1970-1972)		C - Retour aux premières amours et diversification des activités	270
<ul style="list-style-type: none"> • Les raisons de la crise • Passation des pouvoirs en douceur dans une conjoncture de crise • Une méthode drastique 		<ul style="list-style-type: none"> • Reprise vigoureuse des travaux portuaires et maritimes dans le bassin méditerranéen • Un retour aux premières amours : les tunnels métropolitains • Du bâtiment à la rénovation : des pertes aux bénéfiques... • A la recherche de "niches" 	
TROISIÈME PARTIE	229		
- LE TEMPS DES RENOUVEAUX 1973-2006			
Chapitre 9 - Un nouveau départ			
A - Une nouvelle époque, de nouveaux hommes...	231		
<ul style="list-style-type: none"> • Philippe Clément : de l'entreprise aux responsabilités syndicales et patronales • Louis de Maublanc : l'homme de la situation • Les hommes de l'ombre, forces vives de l'entreprise <ul style="list-style-type: none"> - Gérard Moullé : un tempérament de feu et une volonté de fer - Quelques figures célèbres de l'entreprise : MM. Faraud, Vaugarni, Crousillat et Sanson 			

Chapitre 11 - Une période de transition (1986-1987)	281	C - Une lente et "irrésistible" agonie	332
A - Dynamisme et fragilité des entreprises moyennes	282	• Les raisons de la chute de la maison Chagnaud	
B - Mise en place du RES : une solution originale	284	• Les pertes s'accroissent !	
• C'est l'impasse !		• Épilogue - La reprise par DG Construction	
• Le RES : une opportunité ?			
• Le montage de l'opération : un blocage juridique			
C - Une entreprise coupée en deux... mais le nom, l'esprit et une partie de l'activité sont sauvegardés !	287		
Chapitre 12 - Une nouvelle histoire (1988-1996) : continuité ou rupture ?	289	Chapitre 14 - DG Construction : origine et développement	343
A - Un nouveau départ dans une conjoncture porteuse	291	A - Desquenne et Giral : histoire d'une maison mère	344
B - Jean-Pierre Génin : un authentique entrepreneur	294	• Des origines à la naissance d'un véritable groupe (1936 à 1979)	
C - A la recherche d'opportunités nouvelles	296	• De la croissance externe à la diversification (années 1980)	
• France-Nord : une agence "grands travaux"		• Nouvelle stratégie et poursuite de la diversification	
• Création d'Espace Conseil : de l'aménagement à l'environnement		• Des pertes aux bénéficiaires...	
• Reprise de l'activité bâtiment			
• Un nouveau siège social à Clichy : de locataire à propriétaire		B - Le désengagement de la maison mère ; les origines et le développement de DG Construction	351
• Adaptation aux changements		• La reprise de l'entreprise RCFC fin 1988, acte de naissance de DG Construction	
D - Un retour aux sources	304	• Reprise en main et recherches de synergie au sein de DG Construction	
E - À la recherche d'un actionnaire de référence	308	• Les débuts d'une nouvelle aventure	
Chapitre 13 - "Forza Italia" ou la chronique d'une lente agonie (1997-2004)	315	C - Naissance d'un groupe diversifié : DG Construction - CHAGNAUD Construction	360
A - La fin d'un cycle	318	• Restructuration en profondeur d'une vieille dame de la construction	
• Le Stade Vélodrome : un chantier de prestige		• Mise en place d'une véritable stratégie de développement	
• Privilégier les niches		• Aujourd'hui, tel un phénix CHAGNAUD Construction renaît...	
• Renforcer l'équipe dirigeante		Postface de Michel PECCENINI	375
B - Filiale d'un grand groupe italien de construction	328	Sources et bibliographie par chapitre	376
• "Forza Italia"		Petit lexique des termes techniques	381
• À la recherche d'un souffle nouveau		Index des noms propres, des entreprises et des techniques et matériels utilisés	383
		Sigles utilisés	387
		Graphiques et tableaux	388

Graphiques et tableaux

GRAPHIQUES ET TABLEAUX DE LA PREMIÈRE PARTIE

Graphiques 1 - Construction des piédroits, deux coupes transversales du bouclier et avancée du bouclier

Graphiques 2 - Croisement et superposition des trois voies et ouvrage en maçonnerie commun aux trois lignes, à la place de l'Opéra

Graphique 3 - La traversée de la Seine par la ligne n° 4

Graphique 4 - Carte de situation des ouvrages du Loetschberg

Graphiques 5 - Comparaison des principaux souterrains avec le tunnel du Rove et phases successives du percement

Graphiques 6 - Carte de situation du barrage et de l'usine d'Éguzon et coupe transversale des ouvrages

Tableau 1 - Avancement par jour et prix de revient par mètre courant d'ouvrages souterrains

Tableau 2 - Les grands tunnels des Alpes

Tableau 3 - Comparatif des grands tunnels européens

Tableau 4 - Principaux barrages-poids et leurs caractéristiques

Tableau 5 - Ventilation des travaux de l'entreprise Léon Chagnaud de 1918 à 1939

Tableau 6 - Chiffres d'affaires de l'entreprise Léon Chagnaud de 1918 à 1927 et évolution en francs courants et francs constants

GRAPHIQUES ET TABLEAUX DE LA DEUXIÈME PARTIE

Graphique 1 - Les grands barrages d'Algérie entre les deux guerres

Graphique 2 - Coupe transversale du barrage du Ghrib

Graphique 3 - L'activité de la SALC en Algérie (1918-1968)

Tableau 1 - Exemples de barrage en matériaux meubles

Tableau 2 - Participation des entreprises dans le GETMAN en 1940 et 1951 en %

Tableau 3 - Bénéfices réalisés par l'entreprise Chagnaud de 1947 à 1951 à Donzère-Mondragon

GRAPHIQUES ET TABLEAUX DE LA TROISIÈME PARTIE

Graphique 1 - Le contrôle du capital de l'Entreprise Chagnaud au 1^{er} janvier 1998

Tableau 1 - Les grandes étapes du nucléaire français en milliards de kWh en comparaison du thermique classique et de l'hydraulique (1960-1983)

Tableau 2 - Chiffres d'affaires consolidés de 1988-1996 (en millions de francs constants - base 100 : 1913)

Tableau 3 - Un grand chantier en quelques dates : la rénovation du Stade Vélodrome à Marseille

Tableau 4 - Chiffres d'affaires et résultats nets (2000-2003) - En millions d'euros

Tableau 5 - Chiffres d'affaires de Desquenne et Giral de 1980 à 1988 - En millions de francs courants