

Table des matières

Remerciements	1	- Les travaux de la Gare de l'Est : un grand chantier parisien	43
Préface	3	- Prise en main de l'entreprise par les frères Chaufour	47
Introduction générale	6	- Renforcement des cadres techniques et administratifs	53
PREMIÈRE PARTIE			
Pierre et André Chaufour : une vie d'entrepreneurs			
	10		
Chapitre 1			
Des origines familiales aux années de formation			
	12		
- Les origines familiales	14		
- Le père : centralien et entrepreneur	17		
- Un mariage d'amour	20		
- Un ami proche de la famille : Alexandre Dumez	22		
- Eugène Chaufour, plus scientifique qu'entrepreneur	24		
- Pierre et André, les années de formation : l'absence du père, le rôle joué par leur mère	24		
Encadrés			
- L'École Centrale des Arts et Manufactures : une école cosmopolite	14		
- L'École Centrale des Arts et Manufactures : une école d'ingénieurs entrepreneurs	15		
- L'Exposition universelle de Paris de 1889 : les Centraliens en haut de l'affiche	19		
Chapitre 2			
Les assises d'une réussite (1920-1939)			
	28		
- À l'image du père, les enfants font Centrale !	30		
- Dumez et son fondateur en pleine ascension	35		
- Pierre se marie avec Renée Dumez	37		
- De son côté, André se marie avec Jacqueline Baril	39		
- Succession au sein de Dumez dans une période de crise économique	40		
Encadrés			
- Léon Guillet (1873-1946) : un scientifique dans son siècle	31		
- Jacques Fougerolle (1902-1965) : le camarade de "promo", l'ami fidèle de Pierre	34		
- "La grande Famille Centralienne" - Justin Laurens-Frings (1875-1950) : un industriel rabelaisien	41		
- La crise des années 1930 : un passage délicat pour Dumez	45		
- Dumez participe au premier chantier autoroutier français	52		
Chapitre 3			
Les fondements d'une réussite (1940-1970)			
	56		
- Guerre et reconstruction (1940-1947) : une période de stagnation	58		
- Une première percée à l'international (1948-1959) : des grands barrages à l'essaimage en Afrique en passant par la Turquie et l'Espagne	70		
- L'irruption dans l'univers des grands barrages			
- Les travaux pour l'OTAN en Turquie et en Espagne			
- Consolider et développer en Afrique			
- Réorganisation des structures et recrute- ment d'hommes aux profils nouveaux	80		
- De la France à la découverte du monde	82		
- Une présence en France renforcée			
- Participation aux missions de productivité et voyages aux États-Unis			
- Les chefs de chantier, l'ossature de fer de la construction des ouvrages			

- L'émergence de la troisième génération familiale au sein de l'entreprise	86
- La vocation internationale s'affirme (1960-1970)	90
- 1968, une année pivot : le nouveau siège, le passage de témoin de Pierre à André	109

Encadrés

- Les campagnes militaires de Pierre Chaufour : de l'Algérie à Stuttgart en passant par Rome et La Séguirane	63
- La guerre secrète d'André Chaufour	64
- Renouveau des hommes après 1945 : la constitution d'une équipe qui gagne !	68
- Jean-Jacques Bordes, les frères Chaufour et l'installation du laboratoire de mécanique des sols à l'École Centrale	75
- Jean-Jacques Bordes (1904-1969) : un grand ingénieur-conseil doublé d'un talent de pédagogue	76
- Un appel à partir en direction des jeunes !	82
- Le palais de l'UNESCO à Paris : un chantier référence et prestigieux	83
- André Van de Sype (1921-) : toute une carrière consacrée à l'entreprise	86
- Jacques Fournier (1923-) : le premier successeur à la tête de l'entreprise	87
- Souvenirs de Pierre Chaufour sur son gendre Jacques Fournier	88
- Quelques grandes réalisations de Dumez entre 1965 et 1970	92
- Construtora Dumez do Brasil, en souvenir du père !	97
- Le barrage Hendrik Verwoerd (1967-1972). Dumez vole de records en records...	100
- Les bases vie : un atout majeur du succès à l'export de Dumez	104
- Jean-Pierre, Jean-Paul et Jean-Jacques Chaufour rejoignent l'entreprise familiale	107
- Une peinture, un thème : l'entente	108
- Notices nécrologiques de 1970	112
- 1945-1970 : quatre facteurs principaux de réussite	113

Chapitre 4

Poursuite de l'œuvre engagée -

Une irrésistible croissance (1971-1984)	114
- Modernisation des structures	116
- Numéro un à l'international	125
- Dumez France Régions : un objectif, se réimplanter en France	142

Encadrés

- De l'évolution de l' <i>InterDumez</i> à la naissance du premier logo	118
- La genèse de l'informatique chez Dumez : une révolution dans le cadre des études techniques	120
- Le choc pétrolier de 1973 : une date majeure de l'histoire industrielle	126
- Le Nigeria : une histoire dans l'Histoire	128
- La main-d'œuvre philippine : une expérience originale et sans précédent par son importance	133
- La ville de Khashm-Al-Aan : un chantier pharaonique (1981-1986)	134
- Le barrage de Yacretá (1983-1994), record du monde pour la longueur de digues : 66.450 mètres	140
- Le 10 août 1982 : l'un des plus anciens salariés Dumez tire sa révérence	143

Epilogue

La fin d'une histoire (1985-1990)	144
- Le pôle BTP de Dumez sort renforcé de cette politique de croissance externe	148

Encadrés

- La basilique de Yamoussoukro en Côte-d'Ivoire	147
- Aménagement du Grand Louvre	147
- Jean-Paul Parayre (1937-) : un "capitaine d'industrie"	149
- Extrait de l'hommage à André Chaufour prononcé lors de la cérémonie religieuse du 4 février 1998 par Jean-Louis Napp	153
- Amicale des Anciens de Dumez (ADAD) : entretenir la mémoire	153

Arbre généalogique des familles
Chaufour et Lezian

DEUXIÈME PARTIE			
Pierre et André Chaufour : une œuvre fraternelle	156		
Les fondements d'une œuvre fraternelle	158		
Deux tempéraments d'entrepreneur très complémentaires	159		
De leur harmonie et de leur différence est né l'esprit Dumez	163		
Les grands travaux à l'international : consolidation de l'état d'esprit	168		
Des entrepreneurs humanistes	171		
Les hommes : atout premier des Chaufour	173		
Grandeur et limites d'une philosophie d'entreprendre	181		
Le modèle Dumez. Contribution de Jérôme Cottet	186		
La succession : une question restée longtemps en suspens !	190		
		Conclusion générale	195
		Tableau synoptique de l'histoire des frères Chaufour et de la société Dumez	197
		- Annexe 1 - Questionnaire/Grille d'entretien	207
		- Annexe 2 - Passage de la carte perforée... au PC, à l'Internet à l'informatique du XXI ^e siècle. Dumez, un groupe précurseur en Europe (1980-1985)	209
		- Annexe 3 - Ingénieurs du groupe Dumez au 9 février 1990, par école et année de promotion	210
		Bibliographie sommaire et principales sources utilisées	211
		Index des noms propres, des entreprises et des écoles	213
		Table des matières	219

